

ข้อกำหนดขอบเขตของงาน (Terms of Reference)
คุณสมบัติของที่ปรึกษาและเงื่อนไขในการยื่นข้อเสนองานจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีตกลง

บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บวท.” มีความประสงค์จะดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูงของ บวท. ตามรายละเอียดแบบท้าย ดังนี้

๑. เอกสารแบบท้ายเอกสารจัดจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีตกลง

๑.๑ ข้อกำหนดขอบเขตของงาน (Terms of Reference)	จำนวน ๓ หน้า
๑.๒ ตัวอย่างใบเสนอราคา	จำนวน ๑ หน้า
๑.๓ ตัวอย่างหนังสือค้ำประกันสัญญา	จำนวน ๑ หน้า
๑.๔ ตัวอย่างสัญญาจ้างที่ปรึกษา	จำนวน ๑๐ หน้า

๒. คุณสมบัติของที่ปรึกษา

๒.๑ ต้องเป็นนิติบุคคลผู้มีอาชีพรับจ้างงานดังกล่าว

๒.๒ ต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุข้อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ทึ้งงานของทางราชการและได้แจ้งเวียนชื่อแล้วหรือไม่เป็นผู้ที่ได้รับผลของการส่งให้นิติบุคคลหรือบุคคลอื่นเป็นผู้ทึ้งงานตามระเบียบของทางราชการ

๒.๓ ต้องไม่เป็นผู้ได้รับเอกสารหรือความคุ้มกันซึ่งอาจปฏิเสธ ไม่ยอมขึ้นศาลไทย เว้นแต่ฐานของผู้เสนอราคาได้มีคำสั่งให้สละสิทธิ์ความคุ้มกันเข่นว่านั้น

๒.๔ ต้องไม่มีพนักงาน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นผู้จัดการหุ้นส่วนผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจในการดำเนินงานในกิจการของบุคคลธรรมดากลาง หรือของนิติบุคคลเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือห้างหุ้นส่วนจำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชน์จำกัด หรือเป็นที่ปรึกษาของกิจการนั้น ๆ

๒.๕ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญาต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้ไม่แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ

๒.๖ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ต้องลงทะเบียนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางที่เว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๗ คู่สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งซึ่งมีมูลค่าไม่เกิน สามหมื่นบาทคู่สัญญาอาจจ่ายเป็นเงินสดก็ได้ (ใช้บังคับเฉพาะสัญญาที่มีมูลค่าตั้งแต่ ๒,๐๐๐,๐๐๐.- บาท ขึ้นไป)

๓. การยื่นข้อเสนอ

๓.๑ ที่ปรึกษาจะต้องยื่นของข้อเสนอทางเทคนิคและของข้อเสนอทางด้านราคากลับเป็น ๒ ช่อง

๓.๒ ที่ปรึกษาจะต้องเสนอข้อเสนอทางด้านเทคนิค โดยพิจารณารายละเอียดที่จะนำเสนอให้สอดคล้องกับข้อกำหนดขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ตามที่แนบท้ายเอกสารนี้

๓.๓ ที่ปรึกษาจะต้องยื่นข้อเสนอทางด้านราคามาแบบที่แนบท้ายเอกสารนี้ โดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ ทั้งสิ้น และจะต้องกรอกข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง ลงลายมือชื่อของที่ปรึกษาให้ชัดเจน จำนวนเงินที่เสนอต้องระบุตรงกันทั้งตัวเลขและตัวหนังสือ โดยไม่มีการบุดลบรื้อแก้ไขในกรณีที่มีการเข้ามา บุด ลบ ตก เติม แก้ไข เปลี่ยนแปลง จะต้องลงลายมือชื่อที่ปรึกษา พร้อมประทับตรา (ถ้ามี) กำกับไว้ด้วยทุกแห่ง

๓.๔ ที่ปรึกษาต้องเสนอราคา เป็นเงินบาทและเสนอราคาเพียงราคาเดียว โดยเสนอราคาร่วมทั้งสิ้นและ/ หรือราคาต่อหน่วยและ/ หรือต่อรายการ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ท้ายใบเสนอราคาให้ถูกต้อง ทั้งนี้ ราคราร่วมที่เสนอจะต้องตรงกัน ทั้งตัวเลขและตัวหนังสือ ถ้าตัวเลขและตัวหนังสือไม่ตรงกัน ให้ถือตัวหนังสือเป็นสำคัญ โดยราคาที่เสนอจะต้องรวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอากรอื่น ๆ ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งปวงด้วยแล้ว

๓.๕ ที่ปรึกษาจะต้องลงลายมือชื่อและประทับตรา (ถ้ามี) ในใบเสนอราคา ในกรณีที่เสนอราคาในนามของบริษัท ห้างที่เป็นนิติบุคคลจะต้องเป็นผู้ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ห้างที่เป็นนิติบุคคลและให้มีข้อความว่า “ทำในนามของบริษัท ห้าง ที่เป็นนิติบุคคล” พร้อมทั้งหลักฐานดังนี้

๑) สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล พร้อมวัตถุประสงค์
ออกให้ภายในเวลาไม่เกิน ๖ เดือนนับถึงวันยื่นของเอกสาร หนังสือบริคุณฑ์สนธิ (ฉบับปัจจุบัน) บัญชี
รายชื่อกรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (ฉบับปัจจุบัน) และสำเนา
ใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม กรมสรรพากร (ถ้ามี) พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้องและประทับตรา (ถ้ามี)
หรือเอกสารอื่นที่แสดงฐานะของหน่วยงานลักษณะเดียวกับข้างต้น

(๒) หนังสือมอบอำนาจซึ่งปิดอาการแสตมป์ตามกฎหมาย ในกรณีที่ผู้ยื่นข้อเสนอมอบอำนาจให้บุคคลอื่นลงนามในเอกสารต่าง ๆ แทน พร้อมสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน และสำเนาทะเบียนบ้านของผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ (ติดอาการแสตมป์ ๑๐ บาท กรณีมอบอำนาจให้ดำเนินการอย่างเดียว ถ้ามอบให้มีอำนาจดำเนินการหลายอย่างให้ติดอาการแสตมป์ ๓๐ บาท)

๓) สำเนาเอกสารการขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษา ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย
พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้องและประทับตรา (ถ้ามี)

๔) สำเนาการลงทะเบียนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางที่
เว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้าง (www.gprocurement.go.th) พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้องและ
ประทับตรา (ถ้ามี)

๓.๖ กำหนดยื่นซองเอกสารภายในวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๖.๓๐ น. ณ กองการพัสดุ ชั้น ๕ อาคารอำนวยการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (ไม่รับของทางไปรษณีย์)

๓.๗ กำหนดราคาภาระงานจ้างที่ปรึกษาตั้งกล่าว เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น ๑๐,๔๗๙,๔๐๐.- บาท (สิบล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

๓.๘ ใบเสนอราคาที่ยื่นเรียบร้อยแล้วจะถอนคืนไม่ได้

๔. การทำสัญญาหรือข้อตกลง

๔.๑ เมื่อ บวท. ได้คัดเลือกผู้ได้ให้เป็นที่ปรึกษาจะแจ้งให้ผู้ที่ได้รับคัดเลือกมาทำสัญญาหรือข้อตกลงกับ บวท. ภายในวันที่กำหนด ในกรณีที่ทำเป็นสัญญาจะใช้สัญญาตามแบบสัญญาจ้างที่ปรึกษาตามที่กำหนดท้ายระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ

๔.๒ ผู้ได้รับคัดเลือกจะต้องส่งเอกสารประกอบการทำสัญญา ดังนี้

๔.๒.๑ สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล พร้อมรับรองสำเนาถูกต้องโดยมีนายทะเบียนรับรองสำเนาไม่เกิน ๖ เดือนในวันทำสัญญา และสำเนาใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม กรมสรรพากร (ถ้ามี) พร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้องและประทับตรา (ถ้ามี) หรือเอกสารอื่นที่แสดงฐานะของหน่วยงานลักษณะเดียวกับข้างต้น

๔.๒.๒ หนังสือมอบอำนาจซึ่งปิดอาการแสตมป์ตามกฎหมายในกรณีที่ปรึกษามอบอำนาจให้บุคคลอื่นลงนามสัญญาแทน

๔.๒.๓ หนังสือค้ำประกันสัญญา ที่ปรึกษาจะต้องวาง หลักประกันสัญญาเป็นจำนวนร้อยละ ๕ ของวงเงินว่าจ้างตามสัญญา ให้ บวท. ยืดถือไว้ในขณะทำสัญญาโดยใช้หลักประกันอย่างโดยปางหนึ่งดังต่อไปนี้

(๑) เงินสด

(๑) เช็คที่ธนาคารสั่งจ่ายให้แก่ “บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด” โดยเป็นเช็คลงวันที่ที่ทำสัญญาหรือก่อนหน้านั้นไม่เกิน ๓ วันทำการของทาง บวท.

(๒) หนังสือค้ำประกันของธนาคารภายในประเทศ ตามแบบหนังสือค้ำประกันดังระบุในข้อ ๑.๓

(๓) หนังสือค้ำประกันของบริษัทเงินทุนหรือบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการเงินทุนเพื่อการพาณิชย์และประกอบธุรกิจค้ำประกันตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งได้แจ้งชื่อเวียนให้ส่วนราชการต่าง ๆ ทราบแล้ว โดยอนุโลมให้ใช้ตามแบบหนังสือค้ำประกันดังระบุในข้อ ๔

(๔) พันธบัตรรัฐบาลไทย

หลักประกันนี้จะคืนให้โดยไม่มีดอกเบี้ย เมื่อที่ปรึกษาพันจากข้อผูกพันตามสัญญาจ้างแล้ว

ในกรณีที่ บวท. มีความจำเป็นไม่สามารถลงนามในสัญญากายในกำหนดเวลาเดิมได้และขอเลื่อนไป ไม่ถือว่าการเลื่อนเวลาลงนามในสัญญาเป็นข้อผิดเงื่อนไขตามเอกสารจ้างนี้

ในการทำสัญญา ผู้ลงนามในฐานะที่ปรึกษาต้องแสดงหลักฐานว่าเป็นผู้มีอำนาจเดิมในการทำสัญญา

สัญญาที่ใช้ให้เป็นไปตามตัวอย่างท้ายระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ที่ใช้บังคับในขณะทำสัญญา หากไม่อาจใช้แบบสัญญาดังกล่าวนั้นได้ บท. สงวนสิทธิ์ที่จะแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในสัญญาหรือแบบสัญญาจ้างนั้นได้ตามที่เห็นสมควร

๕. ระยะเวลาในการทำงาน

กำหนดระยะเวลาดำเนินการ ๒๗๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา

๖. การส่งมอบงาน

ที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบงานตามข้อ ๔. และ ข้อ ๖. ของข้อกำหนดขอบเขตของงาน (Terms of Reference)

๗. ค่าจ้างและการจ่ายเงิน

ผู้ว่าจ้างจะจ่ายเงินให้ที่ปรึกษา แบ่งเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา (Consulting Fees) สำหรับการให้บริการเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัทฯ ตลอดโครงการ

ส่วนที่ ๒ ค่าใช้จ่ายในการประเมินรายบุคคล โดยจ่ายเป็นรายบุคคลตามที่ได้เข้ารับการประเมินจริง

กำหนดรายละเอียดงวดการจ่ายเงินเป็น ดังนี้

งวดที่ ๑ ผู้ว่าจ้างจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราห้อยละ ๑๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑ เมื่อที่ปรึกษาส่งมอบงานตามข้อ ๔.๑-๔.๒ ตามเอกสารรายละเอียดขอบเขตงาน (TOR) เรียบร้อยแล้ว โดยที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานเป็นภาษาไทยต้นฉบับและสำเนา จำนวนอย่างละ ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด ภายในระยะเวลา ๓๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา และคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

งวดที่ ๒ ผู้ว่าจ้างจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราห้อยละ ๒๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑ เมื่อที่ปรึกษาส่งมอบงานตามข้อ ๔.๓-๔.๖ ตามเอกสารรายละเอียดขอบเขตงาน (TOR) เรียบร้อยแล้ว โดยที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานเป็นภาษาไทยต้นฉบับและสำเนา จำนวนอย่างละ ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด ภายในระยะเวลา ๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา และคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

งวดที่ ๓ ผู้ว่าจ้างจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราห้อยละ ๕๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑ เมื่อที่ปรึกษาส่งมอบงานตามข้อ ๔.๗-๔.๑๒ ตามเอกสารรายละเอียดขอบเขตงาน (TOR) เรียบร้อยแล้ว โดยที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานเป็นภาษาไทยต้นฉบับและสำเนา จำนวนอย่างละ ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด ภายในระยะเวลา ๑๕๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา และคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

งวดที่ ๔ ผู้ว่าจังจังจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตรา้อยละ ๒๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑ และส่วนที่ ๒ ทั้งหมด เมื่อที่ปรึกษาส่งมอบงานตามข้อ ๔.๓-๔.๘ ตามเอกสารรายละเอียดขอบเขตงาน (TOR) เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดการส่งมอบงาน ดังนี้

- ที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานการประเมินผลของผู้เข้าร่วมโครงการรายบุคคลเป็นภาษาไทยต้นฉบับและสำเนา จำนวนอย่างละ ๓ ชุด และรายงานฉบับสมบูรณ์ต้นฉบับและสำเนา จำนวนอย่างละ ๕ ชุด นอกจากนี้ ที่ปรึกษาต้องจัดทำสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด

- ที่ปรึกษาจะต้องจัดทำแบบฟอร์มเอกสารต่าง ๆ ที่ใช้ในการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูล พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด

- ที่ปรึกษาจะต้องจัดทำเอกสารสำหรับการเผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวกับการวางแผนสืบหอดำเนินงและโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูงของบริษัทฯ สำหรับแจกจ่ายให้กับพนักงานทั่วไป ในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) โดยบันทึกข้อมูลใน Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด ภายในระยะเวลา ๒๗๐ วัน นับตั้งจากวันที่ลงนามในสัญญา และคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจรับงาน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

๔. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติ

ในระหว่างดำเนินการตามสัญญา ที่ปรึกษาจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด เช่น ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำและแสดงบัญชีรายการรับจ่ายของโครงการที่บุคคลหรือนิติบุคคลเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๕๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ที่ปรึกษาต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๓๕ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย ข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทั้งนี้ บวท. ได้ใช้ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ โดยอนุโลม

บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

ข้อกำหนดขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินความสามารถหลัก
ด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ โดยวิธีตกลง

๑. ความเป็นมา

บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัด
กระทรวงคมนาคม (คค.) ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลไทย ให้เป็นหน่วยงานผู้ให้บริการ
การเดินอากาศของประเทศไทย มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

๑. การบริหารจราจรทางอากาศ (Air Traffic Management)
๒. การบริหารระบบสื่อสาร ระบบช่วยการเดินอากาศ และระบบติดตามอากาศยาน
(Aeronautical Communication, Navigation and Surveillance System/Services)
๓. การบริการข่าวสารการเดินอากาศและงานแผนที่เดินอากาศ (Aeronautical
Information Services and Aeronautical Charts) รวมทั้ง บริการเกี่ยวเนื่อง และ
งานตามนโยบายรัฐบาล

จากหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น บวท. จึงมีภารกิจ หน้าที่ และ
ความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมจราจรทางอากาศ การบริหารเครือข่าย
การจราจรทางอากาศในเขตແطلุนข่าวการบินกรุงเทพ (Bangkok Flight Information Region:
BKK FIR) และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ด้านบริหารจราจรทาง
อากาศ (Air Traffic Management: ATM) การบริหารห้วงอากาศ (Airspace Management)
การบริหารข้อมูลการบินด้านแบบแผนและแผนภูมิการบิน รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลและ
สภาพห้วงอากาศเพื่อบริหารและพัฒนาห้วงอากาศ การสื่อสารการบิน และบริการอื่นที่
เกี่ยวกับการปฏิบัติการบิน ตามความต้องการของการประกอบการขนส่งทางอากาศ โดยต้อง
ดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อเสนอแนะขององค์กรการบินพลเรือนระหว่าง
ประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) เพื่อให้การขนส่งทางอากาศเป็นไป
ด้วยความปลอดภัย รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ซึ่ง บวท. ได้เป็นผู้ให้บริการดังกล่าว ณ
ท่าอากาศยานพาณิชย์ทั่วประเทศ โดยเป็นการดำเนินงานที่ไม่แสวงหาผลกำไรจากการกิจกรรม
ในการให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ

นอกจากนี้ บวท. ยังมุ่งเน้นที่จะพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรและ
ส่งเสริมการค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ เป็นการสนับสนุนการปฏิบัติงานของ
ภารกิจหลักของ บวท. อันได้แก่ การให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศและสื่อสารการบินที่
เกี่ยวข้องกับงานด้านความปลอดภัย ทำให้สามารถประยัดดงบประมาณและลดการนำเข้า
อุปกรณ์จากต่างประเทศ รวมถึงได้วิจัยและพัฒนาอุปกรณ์เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงาน
ภายนอกทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันการวิจัยและพัฒนาอุปกรณ์ดังกล่าวส่งผลให้

องค์กรขยายขอบข่ายงานไปสู่การดำเนินธุรกิจทั้งในและนอกภาคอุตสาหกรรมการบิน โดยใช้ทรัพยากรบุคคลของ บวท. มาเป็นผู้สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ซึ่งรวมทั้งการทำให้องค์กรมีรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งมีความแตกต่างจากในอดีตที่ผ่านมา

ช่วงระหว่างปี ๒๕๖๐-๒๕๗๐ ผู้บริหารของ บวท. กำลังจะเกษียณอายุเป็นจำนวนมากในเวลาไล่เลี่ยงกัน บวท. จึงอาจเผชิญปัญหาความขาดแคลนในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมากที่สุด ดังนั้น บวท. จึงมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องจัดเตรียมบุคลากร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันและสนับสนุนการดำเนินงาน โดยเฉพาะในกลุ่มงานปฏิบัติการ และกลุ่มงานวิศวกรรมที่ต้องใช้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๗๗ บวท. ได้มีการจัดทำแผนแม่บทการสืบทอดตำแหน่ง บวท. (The Master Plan of AEROTHAI Succession Plan) ซึ่งเป็นแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของ บวท. ทุกด้าน ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการกอง/เที่ยวบิน ถึงระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางแผนในการสรรหา คัดเลือก และเตรียมความพร้อมและพัฒนาให้กับผู้มีศักยภาพที่จะทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ และให้กับผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นมาใหม่ รวมทั้ง ยังเป็นการสร้างกลุ่มตัวเลือกสำหรับผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการขององค์กรในแต่ละสถานการณ์

๒. วัตถุประสงค์

บวท. มีความประสงค์จะจัดตั้งทีบูรณาการเพื่อดำเนินโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๙๐ ด้วยวิธี Assessment Center ที่มีความเชี่ยวชาญ และมีผลงานเป็นที่ยอมรับ โดยต้องสามารถคิดเชิงวิเคราะห์ ดำเนินการนำเสนอผลงาน ให้ข้อคิดเห็น และให้คำแนะนำอีกด้วย ที่จะเป็นประโยชน์กับ บวท. ให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ตามรายละเอียดดังนี้

๒.๑ สามารถจัดทำเกณฑ์ในการพิจารณาผู้ที่สมควรเข้ารับการประเมินด้วย Assessment Center โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับความต้องการในปัจจุบันของ บวท. และแผนสืบทอดตำแหน่งของ บวท.

๒.๒ สามารถประเมินพฤติกรรม/ความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้เข้าร่วมโครงการ Assessment Center ที่แสดงออกมากได้อย่างชัดเจน ด้วยวิธีการที่หลากหลาย โดยที่มีผู้ประเมินที่เป็นมืออาชีพ

๒.๓ สามารถให้ข้อมูลสะท้อนกลับ (Feedback) แก่ผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละท่าน และสรุปผลการประเมินเมื่อเทียบกับความสามารถหลักด้านผู้นำตามแนวทางที่ได้รับการยอมรับในหลักสากล เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้เข้าร่วมโครงการ และเป็นข้อมูลในกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของ บวท. ต่อไป

๒.๔ สามารถจัดการบรรยาย/สัมมนา/สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับฝ่ายบริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำด้วย Assessment Center รวมทั้งทำการประชาสัมพันธ์/ สื่อสารเกี่ยวกับโครงการ

๒.๕ สามารถให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การบริหารจัดการผู้มีศักยภาพสูง (Talent Management) การพัฒนาผู้นำ (Leadership Development) การประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำด้วย Assessment Center ตลอดจนแนวทางการพัฒนาการดำเนินการในเรื่องต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

๓. คุณสมบัติของบริษัทที่ปรึกษา

ที่ปรึกษาจะต้องร่วมกับ บวท. ในการดำเนินงานต่าง ๆ ที่กล่าวข้างต้น และต้องมีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญ ดังนี้

๓.๑ ต้องเป็นผู้ที่มีอาชีพรับจ้างในการเป็นที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล

๓.๒ ต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกกระบุช/o ไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ที่้งานของทางราชการและได้แจ้งเวียนซื้อแล้ว หรือไม่เป็นผู้ที่ได้รับผลของการสั่งให้นิติบุคคลหรือบุคคลอื่นเป็นผู้ที่้งานตามระเบียบของทางราชการ

๓.๓ ต้องไม่เป็นผู้ได้รับเอกสารลักษณะหรือความคุ้มกันซึ่งอาจปฏิเสธไม่ยอมขึ้นศาลไทย เนื่องแต่รัฐบาลของผู้เสนอราคาได้มีการสั่งการให้สละสิทธิ์ความคุ้มกัน เช่นว่า่นั้น

๓.๔ ต้องไม่มีพนักงาน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นผู้จัดการ หุ้นส่วนผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจในการดำเนินงานในกิจการของบุคคลธรรมดा หรือของนิติบุคคลเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือห้างหุ้นส่วนจำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชน์จำกัด หรือเป็นที่ปรึกษาของกิจการนั้น ๆ

๓.๕ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญาต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้ไม่แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เว้นแต่เป็นผู้ประสงค์จะเสนอราคาจะได้แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำและแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายของโครงการที่บุคคล หรือนิติบุคคลเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๔ หรือได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องและมีการสั่งเพิกถอนรายชื่อจากบัญชีดังกล่าวแล้ว

๓.๖ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement: e-GP) ต้องลงทะเบียนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางที่เว็บไซต์คุณย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้าง

๓.๗ คู่สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งซึ่งมีมูลค่าไม่เกินสามหมื่นบาทคู่สัญญาอาจจ่ายเงินเป็นเงินสดได้ (ใช้บังคับเฉพาะสัญญาที่มีมูลค่าตั้งแต่ ๒,๐๐๐,๐๐๐.- บาท ขึ้นไป)

๓.๘ ต้องเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายที่จดทะเบียนภายในประเทศไทย ประกอบธุรกิจด้านการให้คำปรึกษาอยู่ในปัจจุบันและมีรายชื่อในศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

๓.๙ ต้องมีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษามาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี โดยมีผลงานหรือประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการ องค์กร การบริหารทรัพยากรบุคคล หรือเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามรายละเอียดขอบเขตของงาน (Terms of Reference - TOR) ให้กับองค์กร หรือหน่วยงานทั้งภาครัฐ และ/หรือภาคเอกชนในประเทศไทย โดยให้แบบหนังสือรับรองผลงาน ตั้งแต่ล่วงมาแสดงในวันยื่นเสนอราคา

๓.๑๐ ต้องมีบุคลากรประจำที่มีประสบการณ์ ทักษะ ความรู้ในสาขาต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรบุคคล การวางแผนสืบหอดำรง การบริหารจัดการผู้มีศักยภาพสูง การประเมินความสามารถลักษณะพิเศษ หรือสาขาวิชานักวิเคราะห์ หรือสาขาวิชานักวิเคราะห์เชิงนโยบาย ที่ได้รับการว่าจ้างให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด

๓.๑๑ ต้องเสนอชุดทำงานที่ประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์สูงและมีคุณสมบัติเหมาะสม (Well-Qualified) ในการเป็นที่ปรึกษาด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การวางแผนสืบหอดำรง (Succession Plan) การบริหารจัดการผู้มีศักยภาพสูง (Talent Management) การพัฒนาผู้นำ (Leadership Development) และ/หรือการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำด้วย Assessment Center เพื่อดำเนินงานตามขอบเขตของงานในครั้งนี้ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีความน่าเชื่อถือและนำไปปฏิบัติได้ให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด โดยชุดทำงานจะต้องปฏิบัติงานโดยยึดถือมาตรฐานขั้นสูงสุดของวิชาชีพและจรรยาบรรณในการเป็นที่ปรึกษา

๓.๑๒ ต้องมอบหมายบุคลากรที่รับผิดชอบในการดำเนินการ ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินการลักษณะนี้ที่ประสบความสำเร็จ

๓.๑๓ ต้องไม่เป็นผู้ที่กระทำการอันเป็นการขัดขวางการแข่งขันราคาย่างเป็นธรรม

๓.๑๔ ต้องเป็นผู้ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และมีหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษร

๔. ขอบเขตการให้บริการหรือขอบเขตของงาน

ขอบเขตการดำเนินงานของที่ปรึกษา แบ่งเป็น 4 Phases ซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดงาน ดังนี้

Phase 1: การเตรียมการ และการออกแบบเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการ

๔.๑ ศึกษาข้อมูลที่ควรรู้เกี่ยวกับ บวท. เช่น หน้าที่ความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) วิสัยทัศน์ (Vision) ภารกิจ (Mission) วัฒนธรรมองค์กร (SMART AEROTHAI) ค่านิยมองค์กร (Values) ความสามารถพิเศษขององค์กร (Organization Core Competencies) โครงสร้างองค์กร (Organization Structure) แผนวิสาหกิจฉบับปัจจุบัน รวมทั้งภาพรวมในการดำเนินงานของ บวท.

๔.๒ ศึกษาความสามารถหลักที่ได้มีการจัดทำขึ้นใน บวท. ทั้งในส่วนของ ฝ่ายบริหารและพนักงาน อันประกอบไปด้วยความสามารถหลักของพนักงาน (Core Competencies for Employees) ความสามารถหลักเฉพาะทางของพนักงาน (Functional Competencies for Employees) ความสามารถหลักด้านผู้นำ (Leadership Competencies) และ ความสามารถหลักเฉพาะทางของผู้บริหาร (Functional Competencies for Management) พร้อมทั้ง วิเคราะห์ความสามารถหลักด้านผู้นำที่ได้รับการยอมรับตามหลักสากล และมี ความสอดคล้องกับบริบทของ บวท. เพื่อนำมาเทียบเป็นข้อมูลประกอบการออกแบบ การประเมินที่เหมาะสม

๔.๓ ศึกษาภาระหน้าที่ที่ควรได้รับการกำหนดให้เป็นตำแหน่ง สำคัญ (Critical Management Positions) ที่จำเป็นต้องมีผู้เข้ารับการประเมินความสามารถหลัก ด้านผู้นำ และการวางแผนลีบhood ตำแหน่ง ก่อนเป็นลำดับแรก (First Priority) โดยต้องรวมถึง ตำแหน่งผู้บริหารที่กำลังจะมีผู้เกษียณอายุลงในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รวมทั้ง พิจารณาจาก ภารกิจที่จำเป็นเร่งด่วนขององค์กร ข้อมูลการเงียบอายุของผู้บริหาร และระยะเวลาใน การพัฒนาผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งบริหารนั้น ๆ

๔.๔ ศึกษาแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ของทุกตำแหน่งบริหาร ที่ได้รับการระบุว่าเป็นตำแหน่งงานที่สำคัญของ บวท. (Critical Management Positions) เพื่อ เรียนรู้เกี่ยวกับหน้าที่รับผิดชอบหลัก คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง รวมทั้งความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งนั้น

๔.๕ ออกแบบเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่สมควรจะเข้าร่วมโครงการ ประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ สำหรับแต่ละตำแหน่งบริหารที่ถูกระบุใน ๔.๓ โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มเป้าหมายในระดับ ผู้จัดการงานบริหารทั่วไป/เทียบเท่า (General Manager Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของ พนักงาน) ที่อยู่ในกลุ่มที่จะเป็นผู้ได้รับการเลือนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกอง/ เทียบเท่าได้

๔.๙ นำเสนอเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่สมควรจะเข้าร่วมโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ให้กับที่ประชุมฝ่ายจัดการระดับสูง (Executive Management Meeting: EMM) ของ บวท. พร้อมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์โครงการ, แนวทางการดำเนินการ, ตัวอย่างกิจกรรม, ตัวอย่างแบบฟอร์มการประเมินผล, ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ รวมทั้งนำเสนอผลงานที่สถาบัน/ บริษัทเคยทำให้กับหน่วยงานชั้นนำอื่นๆ

Phase 2: การเตรียมทีมผู้ประเมิน การกำหนดรูปแบบการประเมิน และ การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์

๔.๑๗ จัดหาทีมผู้ประเมินที่เป็นมืออาชีพ (Assessors) márับผิดชอบใน การดำเนินการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำ (Leadership Competencies) ของผู้ที่ได้รับ คัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ โดยเป็นผู้สังเกตพฤติกรรมผู้เข้ารับการประเมิน, ให้คะแนนผู้เข้ารับ การประเมินรายบุคคลเมื่อสิ้นสุดแต่ละกิจกรรม, อภิปรายพฤติกรรมของผู้เข้ารับ การประเมินถึงผลการให้คะแนนของตน และร่วมวิพากษ์กับผู้ประเมินท่านอื่น ๆ (ที่ดำเนินการอยู่ในรุ่นเดียวกัน) จนกระทั่งได้ผลการประเมินสำหรับผู้เข้ารับการประเมินแต่ละท่านที่เป็นที่ยอมรับจากทีมผู้ประเมินทุกคน (โดยต้องจัดให้มีสัดส่วนผู้ประเมินกับผู้เข้ารับการประเมิน เป็นอย่างน้อย ๑ ต่อ ๓ สำหรับผู้บริหารระดับสูง, ๑ ต่อ ๔ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง, และ ๑ ต่อ ๕ สำหรับผู้บริหารระดับต้น) นอกจากนี้ ผู้ประเมินต้องรับผิดชอบเรื่องการให้ผลสะท้อน กลับรายบุคคล (Individual Feedback), การซึ่งแนะนำเพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP), การตอบข้อซักถามจากผู้เข้ารับการประเมิน รวมทั้งการให้ ข้อเสนอแนะ/คำปรึกษากับผู้เข้ารับการประเมินตลอดโครงการ

๔.๘ ออกแบบ/กำหนดรูปแบบการประเมินและเลือกสรรวิธีการประเมินให้มี ความเหมาะสมกับความสามารถหลักด้านผู้นำ (Leadership Competencies) และคุณลักษณะ/ คุณสมบัติพิเศษที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งบริหารที่ระบุไว้ใน ๔.๓ โดยต้องเป็นการประเมิน พฤติกรรมที่สามารถสังเกตเห็นได้ วิเคราะห์และตีเป็นระดับคะแนนอ กมาได้อย่างชัดเจน

๔.๙ จัดการบรรยาย/สัมมนา/สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับฝ่ายบริหารเพื่อ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan), หลักเกณฑ์ในการพิจารณาผู้ที่สมควรในการเข้ารับการประเมิน/พัฒนาในแต่ละชั้นของ Succession Plan, แนวทางการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำ รวมทั้งแนวทางการนำ ข้อมูลที่ได้จากการประเมิน ไปคุ้มครอง/ส่งเสริม/สนับสนุนบุคลากรที่มีศักยภาพสูงในองค์กร

๔.๑๐ จัดการบรรยาย/สัมมนา/สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของโครงการ, กระบวนการในการดำเนินการ และประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ โดยมุ่งเน้นการสร้าง

ทัศนคติเชิงบวกให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ และสนับสนุนให้เกิดความรู้สึกกระตือรือร้นที่จะเข้าร่วมโครงการและเข้ารับการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

๔.๑๑ สามารถกำหนดแนวทางการประชาสัมพันธ์/สื่อสารให้กับพนักงานในองค์กรได้เข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของแผนสืบทดสอบตำแหน่ง บท. และความจำเป็นในการดำเนินโครงการ

๔.๑๒ นำเสนอผลลัพธ์/แนวทางสำหรับ บท. ในการถูแลกลุ่มบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ ว่าควรเปิดเผยรายชื่อให้ทุกคนในองค์กรรับทราบโดยทั่วไป หรือไม่ และจะมีวิธีการอย่างไรไม่ให้เกิดความรู้สึกแตกแยก หรือเสียดายวัญญากำลังใจสำหรับผู้ที่ไม่ได้รับการคัดเลือก

Phase 3: การประเมิน การให้ผลลงทะเบียน และการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

๔.๑๓ ดำเนินการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำ (Leadership Competencies) และคุณลักษณะ/คุณสมบัติพิเศษที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งบริหารที่ระบุไว้ใน

๔.๓ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและสิ่งที่ต้องการประเมิน ด้วยวิธีที่หลากหลาย เช่น การสัมภาษณ์ (Interview), การนำเสนอผลงานจากโจทย์ที่กำหนด (Oral Presentation Exercises), การระดมสมองเพื่ออภิปราย (Group Discussions), กรณีศึกษา (Case Studies), การแสดงบทบาทสมมติ (Role Plays) ในสถานการณ์จำลองเพื่อประเมินวิธีการคิดวิเคราะห์ และการตัดสินใจในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น (Analysis/ Decision-Making/ Problem-Solving Skills), แบบฝึกหัดการค้นหาและการใช้ข้อมูล (Fact-Finding Exercises), แบบฝึกหัดการจัดลำดับความสำคัญและการบริหารเวลา (Prioritizing and Time Management Exercises), การรับมือกับลูกค้าและพนักงาน (Client & Employee Handling), การนำเสนอด้วยการเขียน (Written Communication Exercises), การทดสอบด้วยข้อสอบเชิงจิตวิทยา (Psychometric Tests), การทำงานเป็นทีม (Team Work), แบบทดสอบความฉลาดทางอารมณ์ (Emotional Quotient: EQ Tests) และเกมการบริหาร (Management Games) เป็นต้น

๔.๑๔ เมื่อโครงการดำเนินการเสร็จลั้น ผู้ประเมินจะต้องให้ผลลงทะเบียนเป็นรายบุคคล (Individual Feedback) กับผู้เข้ารับการประเมินแต่ละท่าน โดยต้องสามารถอธิบายถึงจุดแข็ง (Strengths) จุดที่ต้องได้รับการพัฒนา (Areas for Improvement) และแนวทางการพัฒนาอย่างชัดเจน พร้อมทั้งชี้แนะเพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และตอบข้อซักถาม/ให้คำแนะนำได้ตลอดโครงการ

Phase 4: การสรุปผล

๔.๑๕ จัดทำรายงานการประเมินผลเป็นรายบุคคลให้กับผู้เข้ารับการประเมินแต่ละท่าน (ข้อมูลลับ) โดยระบุวัตถุประสงค์ของแต่ละกิจกรรมอย่างชัดเจน และระบุระดับความสามารถที่ผู้เข้ารับการประเมินได้ในแต่ละกิจกรรม ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่

ผู้ประเมินมีต่อผู้เข้ารับการประเมิน ตลอดจน แนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับผู้เข้ารับการประเมินท่าน ๆ นั้น พร้อมทั้ง จัดทำสำเนา ๓ ชุดต่อผู้เข้ารับการประเมิน ๑ ท่าน (๑ ชุด สำหรับผู้เข้ารับการประเมิน, ๑ ชุดสำหรับทีมทรัพยากรบุคคลของ บวท., และ ๑ ชุดเพื่อเป็นข้อมูลกลางของ บวท.)

๔.๑๖ จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ ซึ่งประกอบไปด้วยวัตถุประสงค์โครงการ, รายละเอียดของทุกกิจกรรมที่ใช้ในโครงการ (วัตถุประสงค์ของกิจกรรม กลุ่มเป้าหมาย ระดับตำแหน่ง/กสิกรรมงานใด แนวทางการดำเนินกิจกรรม ระยะเวลาที่ใช้ ผลลัพธ์ที่ได้ และ การตอบสนอง/ข้อคิดเห็นของผู้เข้ารับการประเมินต่อ กิจกรรม), ประวัติส่วนบุคคล (Profile) ของผู้ประเมิน, และเกณฑ์การประเมิน ตลอดจนผลสรุปการดำเนินการในภาพรวม และ ข้อเสนอแนะอื่น ๆ สำหรับการดำเนินโครงการ และการทำ Succession Plan ในภาพรวม ให้กับ ทีมทรัพยากรบุคคลของ บวท. พร้อมทั้งจัดทำสำเนา ๕ ชุดเพื่อเป็นข้อมูลกลางของ บวท.

๔.๑๗ นำเสนอสรุปผลการดำเนินโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้กับทีประชุมฝ่ายจัดการระดับสูง (Executive Management Meeting: EMM) ของ บวท. พร้อมตอบข้อซักถาม และให้ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อการดำเนินโครงการ

๔.๑๘ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินโครงการประเมินความสามารถหลัก ด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้กับทีมทรัพยากรบุคคลของ บวท. ตลอดกระบวนการ

๕. ระยะเวลาการดำเนินการและวิธารจ่ายเงิน

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ บวท. จะดำเนินการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำให้กับผู้มีศักยภาพสูง บวท. เป็นจำนวนระหว่าง ๔๕-๕๐ คน (ขึ้นอยู่กับผลของข้อ ๔.๓, ๔.๕ และ ๔.๖) โดยที่ปรึกษาระบบที่มีข้อเสนอราคากำหนดไว้ ๒ ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ ๑: ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา (Consulting Fees) สำหรับการให้บริการเป็นที่ปรึกษาให้กับ บวท. ตลอดโครงการ และส่วนที่ ๒: ค่าใช้จ่ายในการประเมินรายบุคคล (ราคางวดต่อผู้เข้ารับการประเมิน ๑ คน ในการดำเนินการข้อ ๔.๓-๔.๑๑)

ที่ปรึกษาจะทำการนัดหมายสัมภาษณ์โครงการเป็นระยะเวลา ๒๗๐ วัน นับตั้งจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง โดยผู้ว่าจ้างจะจ่ายเงินให้กับที่ปรึกษาแบ่งเป็น ๒ ส่วน รวม ๔ งวด ดังนี้

งวดที่ ๑ ภายนอกระยะเวลา ๓๐ วัน นับตั้งจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง ให้ที่ปรึกษานำเสนอขอบเขตและแผนงานเพื่อดำเนินโครงการ, ผลการวิเคราะห์จากการศึกษาข้อมูลที่ควรรู้เกี่ยวกับ บวท. และผลการวิเคราะห์ความสามารถหลักด้านผู้นำ (Leadership Competencies) ตามหลักสากลที่สอดคล้องกับบริบทของ บวท. เพื่อเป็นข้อมูลตั้งต้นใน

การออกแบบรูปแบบและกระบวนการประเมินที่เหมาะสมสำหรับทุกรายดับตำแหน่งบริหารของบวท. โดยที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานเกี่ยวกับผลการศึกษาวิเคราะห์ในขอบเขตการจ้างที่ปรึกษาข้อ ๔.๑-๔.๒ จำนวน ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy · Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อีกจำนวน ๓ ชุด เมื่อคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจสอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผู้ว่าจังจึงจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราร้อยละ ๑๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑

งวดที่ ๒ ภายในระยะเวลา ๖๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้างให้ที่ปรึกษาจัดทำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งบริหารที่สำคัญ (Critical Management Position) ของบวท. ที่ต้องมีการวางแผนลึบทอดตำแหน่งอย่างเร่งด่วน, กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่สมควรจะเข้าร่วมโครงการ, นำเสนอเกณฑ์ในการพิจารณาผู้เข้าร่วมโครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ และแนวทางการดำเนินโครงการให้กับที่ประชุมฝ่ายจัดการระดับสูง (EMM) ของบวท., และสรุปผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับความรู้ ความสามารถ ทักษะ คุณสมบัติเฉพาะและความสามารถหลักด้านผู้นำที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง Critical Management Position ของบวท. โดยที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานเกี่ยวกับผลการศึกษาวิเคราะห์ในขอบเขตการจ้างที่ปรึกษา ข้อ ๔.๓-๔.๖ จำนวน ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อีกจำนวน ๓ ชุด เมื่อคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจสอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผู้ว่าจังจึงจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราร้อยละ ๒๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑

งวดที่ ๓ ภายในระยะเวลา ๑๕๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้างให้ที่ปรึกษาจัดหาทีมผู้ประเมินที่เป็นมืออาชีพ (Assessors) มาดำเนินโครงการให้กับบวท., ออกแบบ/กำหนดรูปแบบการประเมินและเลือกสรรวิธีการประเมินให้มีความเหมาะสมกับความสามารถหลัก (Leadership Competencies) และคุณลักษณะ/คุณสมบัติพิเศษที่จำเป็นสำหรับ Critical Management Positions ที่ได้รับการระบุไว้ในงวดที่ ๒, จัดการบรรยาย/สัมมนา/สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับฝ่ายจัดการ ผู้เข้าร่วมโครงการ รวมทั้ง ประชาชนสัมพันธ์/สื่อสารกับพนักงานเกี่ยวกับโครงการ ตามแผนงานเพื่อดำเนินโครงการที่ระบุไว้ในงวดที่ ๑, และกำหนดแนวทางในการดูแลผู้เข้าร่วมโครงการตลอดกระบวนการ โดยที่ปรึกษาจะต้องส่งรายละเอียดเกี่ยวกับ Profile ของทีมผู้ประเมินและรูปแบบ/วิธีการประเมินสำหรับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อีกจำนวน ๓ ชุด, สามารถนำเสนอโครงการให้ที่ประชุม EMM เท็นชوب และทำความเข้าใจกับทุกกลุ่มเป้าหมายแล้วเสร็จตามขอบเขตการจ้างที่ปรึกษาข้อ ๔.๗-๔.๑๒ เมื่อคณะกรรมการฯ ได้ทำการตรวจสอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผู้ว่าจังจึงจะจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราร้อยละ ๕๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑

งวดที่ ๔ ภายในระยะเวลา ๒๗/๐ วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญาจ้างให้ที่ปรึกษาดำเนินการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำ ให้กับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการคัดเลือกสำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวนระหว่าง ๔๕-๔๘ คน โดยแบ่งการดำเนินการออกเป็นกลุ่มย่อย (รุ่น) ให้เหมาะสมกับระดับตำแหน่งและ/หรือกลุ่มงานตามกำหนดเวลาที่ร่วมวางแผนกับทีมงานของ บวท. โดยที่ปรึกษาจะต้องจัดทีมผู้ประเมินให้เหมาะสมกับระดับและจำนวนผู้เข้ารับการประเมินในแต่ละรุ่น ซึ่งผู้ประเมินจะต้องสามารถให้ผลลัพธ์ที่นักลัพท์เป็นรายบุคคล (Individual Feedback) และชี้แนะแนวทางการพัฒนาให้กับผู้เข้ารับการประเมินแต่ละท่าน (Individual Development Plan: IDP) (ตามข้อ ๔.๓๓-๔.๓๔) ทั้งนี้ ภายหลังโครงการเสร็จสิ้น ที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบรายงานการประเมินผลของผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละท่าน (ข้อมูลลับ) จำนวน ๓ ชุด และรายงานสรุปโครงการฉบับสมบูรณ์ จำนวน ๕ ชุดให้กับ บวท. พร้อมจัดทำสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อายุ่งละ ๓ ชุด (ตามข้อ ๔.๑๕-๔.๑๖) รวมทั้ง ให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบงานเป็นที่เรียบร้อย และที่ประชุมฝ่ายจัดการระดับสูง (EMM) ของ บวท. ให้ความเห็นชอบการนำเสนอสรุปผลการดำเนินการของที่ปรึกษา (ตามข้อ ๔.๓๑) นอกจากนี้ ที่ปรึกษาจะต้องพร้อมให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการโครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้กับทีมของ บวท. ตลอดกระบวนการ (ตามข้อ ๔.๑๔) เมื่อดำเนินการทุกอย่างตามขوبเขตการให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว ผู้ว่าจังหวัดจ่ายให้ที่ปรึกษาในอัตราอ瑶ละ ๒๐ ของวงเงินค่าจ้างในส่วนที่ ๑ และค่าจ้างในส่วนที่ ๒ ทั้งหมด

๖. การส่งมอบงาน

ที่ปรึกษาจะต้องส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ โดยมีผลการศึกษา วิเคราะห์ แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ รวมทั้งข้อคิดเห็น ปัญหาและวิธีการแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต แบบฟอร์มต่าง ๆ ที่ใช้ในการเก็บข้อมูล และบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ให้แก่ บวท. ดังนี้

๖.๑ การส่งมอบงานในงวดงานที่ ๑ – ๓ จัดทำรายงานฉบับภาษาไทยต้นฉบับ และสำเนาอย่างละ ๓ ชุด พร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อายุ่งละ ๓ ชุด

๖.๒ การส่งมอบงานในงวดงานที่ ๔ จัดทำรายงานการประเมินผลของผู้เข้าร่วมโครงการรายบุคคลฉบับภาษาไทยต้นฉบับ พร้อมสำเนา ๓ ชุด และรายงานฉบับสมบูรณ์ต้นฉบับ พร้อมสำเนา ๕ ชุด นอกจากนี้ ที่ปรึกษาต้องจัดทำสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อายุ่งละ ๓ ชุด

๖.๓ จัดทำแบบฟอร์มเอกสารต่าง ๆ ที่ใช้ในการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลพร้อมทั้งสำเนาอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) ในรูปแบบ Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด

๖.๔ เอกสารสำหรับการเผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวกับการวางแผนสีบหอด ตำแหน่งและโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. สำหรับแจกจ่ายให้กับพนักงานทั่วไป ในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Soft Copy) โดยบันทึกข้อมูลใน Handy Drive (Thumb Drive) และแผ่น DVD อย่างละ ๓ ชุด

๗. การยื่นข้อเสนอ ที่ปรึกษาจะต้องเสนอเอกสารดังต่อไปนี้

๗.๑ เอกสารแสดงคุณสมบติของที่ปรึกษา อย่างน้อยต้องมีเอกสารดังนี้

(ก) ในการยื่นเสนอราคาเป็นนิติบุคคล

(๑) บริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัด ให้ยื่นเอกสาร พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง ดังนี้

- หนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลที่นายทะเบียนพาณิชย์รับรองได้ไม่เกิน ๒ เดือน พร้อมวัตถุประสงค์ประกอบกิจการนิติบุคคล
- สำเนาหนังสือบริคณห์สนธิ
- สำเนาบัญชีรายรับรายจ่ายของผู้จัดการ ผู้มีอำนาจลงนาม
- สำเนาบัญชีผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(๒) ห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือห้างหุ้นส่วนจำกัด ให้ยื่นเอกสาร พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง ดังนี้

- หนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลที่นายทะเบียนพาณิชย์รับรองได้ไม่เกิน ๒ เดือน พร้อมวัตถุประสงค์ประกอบกิจการนิติบุคคล
- สำเนาบัญชีรายรับรายจ่ายของหุ้นส่วนผู้จัดการ ผู้มีอำนาจลงนาม (ถ้ามี)

(๓) สำเนาใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง

(๔) หนังสือมอบอำนาจ ซึ่งปิดรายการแสดงบัญชีลงนามในกรณีที่ปรึกษาที่ปรึกษามอบอำนาจให้บุคคลอื่นลงนามในข้อเสนอด้านเทคนิค และข้อเสนอด้านราคาแทน

๗.๒ เอกสารแสดงข้อเสนอด้านเทคนิค อย่างน้อยต้องมีเอกสาร (ตามเอกสารแนบ)

ดังต่อไปนี้

๗.๒.๑) หนังสือรับรองผลงานของบริษัทที่ปรึกษา โดยมีข้อมูลแสดงจำนวนบุคลากร ตำแหน่งงานและงบประมาณการลงทุน และ/หรือ งบททำการหรือรายได้ ของลูกค้าในแต่ละโครงการ

๗.๒.๒) รายชื่อพร้อมทั้งประวัติและผลงานของบุคลากรหลักที่จะดำเนินงาน โดยต้องยืนยันความต่อเนื่องของบุคลากรในทีมงานด้วย โดยการกำหนดตัวบุคลากรที่จะทำหน้าที่เป็นหัวหน้างาน ซึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจ ทั้งนี้ บริษัทที่ปรึกษาไม่สามารถปรับเปลี่ยนหัวหน้างานและบุคลากรหลักดังกล่าวได้ หากไม่ได้รับการอนุญาตจาก บวท.

๗.๒.๓) รายชื่อพร้อมประวัติและประสบการณ์ในการดำเนินการด้านการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของทีมผู้ประเมินที่เป็นมืออาชีพ ที่จะมาดำเนินการให้กับ บวท. อายุ่่วงน้อย ๕ ปี

๗.๒.๔) ข้อเสนอแนวทาง วิธีการ และกลยุทธ์ในการทำงาน (Approach and Methodology)

๗.๒.๕) แผนการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนและระยะเวลาที่ใช้โดยละเอียด

๗.๒.๖) แหล่งข้อมูลที่ใช้หางอิงในการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการด้าน Assessment Center และ/หรือ Talent Management และ/หรือ Succession Planning

ทั้งนี้ ข้อเสนอด้านเทคนิคดังกล่าวจะต้องจัดทำเป็นภาษาไทยในกระดาษขนาด A4 จำนวนไม่เกิน ๘๐ หน้า โดยไม่รวมเอกสารตามข้อ ๗.๑ และ ๗.๓

๗.๓ เอกสารแสดงข้อเสนอราคा ประกอบด้วย

(ก) ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา (Consulting Fees) ในการดำเนินโครงการประเมินความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูง บวท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้กับ บวท. ตลอดโครงการ (ซึ่งกำหนดไว้เป็นจำนวนเงินที่แน่นอน รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

(ข) ค่าใช้จ่ายในการประเมินรายบุคคล (ราคาต่อผู้เข้ารับการประเมิน ๑ คน) โดยสามารถแยกเป็นราคาสำหรับกลุ่มผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง (ซึ่งกำหนดไว้เป็นจำนวนเงินที่แน่นอน รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

(ค) ประมาณการค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน (Out of Pocket Expense) โดยแยกเป็นรายการต่าง ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพิมพ์เอกสาร เป็นต้น

(ง) ข้อเสนอส่วนใดที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินแน่นอน ให้ใช้สกุลเงินบาท

ทั้งนี้ ต้องกำหนดยืนราคาไม่น้อยกว่า ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันยื่นของข้อเสนอ

การยื่นซองข้อเสนอ ให้ยื่นพร้อมกันทั้งหมดดังนี้ เอกสารแสดงคุณสมบัติของบริษัทที่ปรึกษา ข้อเสนอทางด้านเทคนิคและข้อเสนอทางด้านราคา โดยแยกออกเป็น ๒ ชุด และต้องระบุหน้าซองให้ชัดเจนว่าเป็นซองประเภทใด

- ช่องข้อเสนอทางด้านเทคนิค ประกอบด้วย เอกสารต้นฉบับ จำนวน ๑ ชุด พร้อมด้วย สำเนา จำนวน ๕ ชุด
- ช่องข้อเสนอทางด้านราคา ประกอบด้วย เอกสารต้นฉบับ จำนวน ๑ ชุด พร้อมด้วย สำเนา จำนวน ๕ ชุด

ทั้งนี้ เมื่อมีการลงทะเบียนรับซองแล้ว จะถอนซองข้อเสนอตั้งกล่าวคืนไม่ได้

- ตัวอย่างเอกสารแบบ -

หนังสือเสนอราคา

เรียน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.)

๑. ข้าพเจ้า.....อยู่เลขที่.....ถนน.....
ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....
รหัสไปรษณีย์.....โทรศัพท์.....โทรสาร.....โดย
(นาย/นาง/น.ส).....
ผู้ลงนามซึ่งท้ายนี้ได้พิจารณาเงื่อนไขต่อ ๆ ในเอกสาร โดยตลอดและยอมรับข้อกำหนดและเงื่อนไขนี้
แล้ว รวมทั้งรับรองว่าข้าพเจ้าเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด และไม่เป็นผู้ทึ้งงานของทาง
ราชการ

๒. ข้าพเจ้าขอเสนอที่จะดำเนินการเป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการโครงการประเมิน
ความสามารถหลักด้านผู้นำของผู้มีศักยภาพสูงของบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด โดยวิธี
ทดลอง ตามข้อกำหนดเงื่อนไขและรายการละเอียดแห่งเอกสารการจ้างนี้ เป็นเงินจำนวน
.....(.....) ซึ่งได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว ตลอดจนภาษี
อากรอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายทั้งปวงไว้ด้วยแล้ว

๓. คำเสนอจะยื่นอยู่เป็นระยะเวลา ๖๐ วัน (หกสิบวัน) นับแต่วันเปิดของราคากลาง บวท.
อาจรับคำเสนอใน เวลาใดก็ได้ก่อนที่จะครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว หรือระยะเวลาที่ได้ยืดไป
ตามเหตุผลอันสมควรที่ บวท. ร้องขอ

๔. ข้าพเจ้ารับรองที่จะเริ่มทำงานตามสัญญาทันที หรือทันทีที่ได้รับแจ้งจาก บวท. ว่าให้เริ่ม
ทำงานตามสัญญา และจะส่งมอบงานตามเอกสารการจ้างนี้โดยครบถ้วนถูกต้อง ทั้งนี้ มีกำหนด
ระยะเวลาดำเนินการ ๒๗๐ วัน นับตั้งจากวันที่ลงนามในสัญญา

๕. ในกรณีที่ข้าพเจ้าได้รับการพิจารณา ข้าพเจ้ารับรองที่จะเข้าทำสัญญา และมอบหลักประกัน
การปฏิบัติตามสัญญา ตามเงื่อนไขที่กำหนดในเอกสารการจ้าง

๖. ข้าพเจ้ายอมรับว่า บวท. ไม่มีความผูกพันที่รับคำเสนอ หรือใบเสนอราคาใด ๆ รวมทั้ง
ไม่ต้องรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายใด ๆ อันอาจเกิดขึ้นในการที่ข้าพเจ้าได้เข้าเสนอราคา

๗. ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบตัวเลขและตรวจสอบเอกสารต่าง ๆ ที่ได้ยื่นพร้อมใบเสนอราคนี้
โดยละเอียดตลอดแล้วและเข้าใจดีว่า บวท. ไม่ต้องรับผิดชอบใด ๆ ในความผิดพลาดหรือตกหล่น

๘. ใบเสนอราคนี้ได้ยื่นเสนอโดยบริษัทชัยฤทธิ์ธรรม และปราสาชาภรณ์ชัยฤทธิ์ธรรม ร่วมกับ
ร่วมคิดกันโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายกับบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายบุคคล หรือกับห้างหุ้นส่วนบริษัท
ใด ๆ ที่ได้ยื่นเสนอราคานั้นในคราวเดียวกัน

เสนอ ณ วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

ลงชื่อ.....

()

หมายเหตุ : - ผู้ลงนามในใบเสนอราคานี้ต้องเป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามกฎหมาย

แบบหนังสือค้ำประกัน
(หลักประกันสัญญา)

เลขที่..... วันที่.....
ข้าพเจ้า..... (ชื่อธนาคาร)..... สำนักงานตั้งอยู่เลขที่.....
ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต.....
จังหวัด..... โดย..... ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคารขอทำ
หนังสือค้ำประกันฉบับนี้ไว้ต่อ.....(ชื่อส่วนราชการผู้ว่าจ้าง)..... ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “ผู้ว่าจ้าง” ดังมี
ข้อความต่อไปนี้

๑. ตามที่.....(ชื่อที่ปรึกษา)..... ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “ที่ปรึกษา” ได้ทำสัญญาจ้างกับผู้ว่าจ้าง
ตามสัญญาเลขที่..... ลงวันที่..... ซึ่งที่ปรึกษาต้องวางแผนหลักประกันการปฏิบัติตาม
สัญญาต่อผู้ว่าจ้างเป็นจำนวนเงิน..... บาท (.....) ซึ่งเท่ากับร้อย
ละ.....(.....%) ของมูลค่าทั้งหมดของสัญญา

ข้าพเจ้ายอมผูกพันเป็นผู้ค้ำประกันในการชำระเงินให้ตามสิทธิเรียกร้องของผู้ว่าจ้าง
จำนวนไม่เกิน..... บาท (.....) ในกรณีที่ที่ปรึกษาก่อให้เกิดความเสียหาย
ให้ ฯ หรือต้องชำระค่าปรับ หรือค่าใช้จ่ายใด ฯ หรือที่ปรึกษามิได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ใด ฯ ที่
กำหนดในสัญญາดังกล่าวข้างต้น

๒. หนังสือค้ำประกันนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันทำสัญญาจ้างดังกล่าวข้างต้นจนถึงวันที่
.....(วันที่แล้วเสร็จ)..... และข้าพเจ้าจะไม่เพิกถอนการค้ำประกัน
ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

ข้าพเจ้าได้ลงนามและประทับตราไว้ต่อหน้าพยานเป็นสำคัญ

ลงชื่อ..... ผู้ค้ำประกัน
(.....)

ลงชื่อ..... พยาน
(.....)

ลงชื่อ..... พยาน
(.....)

ตัวอย่าง

สัญญาจ้างผู้เชี่ยวชาญรายบุคคลหรือจ้างบริษัทที่ปรึกษา

สัญญาเลขที่.....

สัญญาฉบับนี้ทำขึ้น ณ ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต
จังหวัด เมื่อวันที่ เดือน พ.ศ. ระหว่าง โดย
ซึ่งต่อไปในสัญญานี้เรียกว่า "ผู้จ้าง" ฝ่ายหนึ่งกับ อายุเลขที่ ถนน
ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต จังหวัด (ในกรณีเป็นบริษัทที่ปรึกษาให้ใช้
ข้อความว่า ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ณ มีสำนักงานใหญ่อยู่เลขที่
ถนน ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต จังหวัด
โดย ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคลปรากฏตามหนังสือรับรองของสำนักงาน
ที่เปลี่ยนหันสวนบริษัท ลงวันที่ (และหนังสือมอบอำนาจลงวันที่)*
แบบท้ายสัญญานี้ ซึ่งต่อไปในสัญญานี้เรียกว่า "ที่ปรึกษา" อีกฝ่ายหนึ่ง

โดยที่ผู้จ้างมีความประสงค์จะจ้างที่ปรึกษาเพื่อปฏิบัติงานตามโครงการต่อไปนี้
(บรรยายลักษณะงานโดยย่อ)

และโดยที่ที่ปรึกษามีความประสงค์จะรับจ้างทำงานดังกล่าวข้างต้น

ทั้งสองฝ่ายจึงได้ตกลงทำสัญญากันมีข้อความดังต่อไปนี้

ผู้จ้างตกลงจ้าง และที่ปรึกษาตกลงรับจ้างเพื่อปฏิบัติงานตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในเอกสารแนบท้าย
สัญญานี้ประกอบด้วยเงื่อนไขของสัญญา และภาคผนวกดังต่อไปนี้

ภาคผนวก ก : ขอบข่ายของงานและกำหนดระยะเวลาการทำงาน

ภาคผนวก ข : กำหนดระยะเวลาการทำงานของที่ปรึกษา

ภาคผนวก ค : ค่าจ้างและวิธีการจ่ายค่าจ้าง

..... ฯลฯ

เอกสารแนบท้ายสัญญาระบบทั่วไปนี้ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญานี้ ในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน
ระหว่างข้อความในเงื่อนไขของสัญญา กับข้อความในภาคผนวก ให้ถือข้อความในเงื่อนไขของสัญญาระบบทั่วไปนี้เป็นสำคัญ แต่ในกรณีที่เอกสารแนบท้ายสัญญาขัดแย้งกันเอง ที่ปรึกษาจะต้องปฏิบัติตามคำวินิจฉัยของผู้จ้าง

สัญญานี้ทำขึ้นสองฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกัน คู่สัญญาได้อ่านและเข้าใจข้อความในสัญญาโดย
ละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยานและคู่สัญญาต่างยืนดีว่าไว้ฝ่ายละฉบับ

(ลงชื่อ).....ผู้ว่าฯ

(.....)

(ลงชื่อ).....ที่ปรึกษา

(.....)

(ลงชื่อ).....พยาน

(.....)

(ลงชื่อ).....พยาน

(.....)



เงื่อนไขของสัญญา

1. ข้อความทั่วไป

1.1 ขอบข่ายของงาน

งานซึ่งที่ปรึกษาจะต้องปฏิบัติตามสัญญานี้ (ต่อไปในสัญญาเรียกว่า "งาน" ให้เป็นไปตามขอบข่ายของงานที่ระบุไว้ในภาคผนวก ก. และงานซึ่งที่ปรึกษาและผู้ว่าจ้างตกลงเพิ่มเติมจากภาคผนวก ก.

1.2 กฎหมายที่จะต้องปฏิบัติตาม

ในการปฏิบัติงานตามสัญญานี้ที่ปรึกษาจะต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการ

1.3 หัวเรื่อง

ชื่อหัวเรื่องของเงื่อนไขของสัญญาข้อหนึ่งข้อใด จะไม่ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขของสัญญาข้อนั้น หรือนำไปประกอบการพิจารณาในการตีความวินิจฉัยความหมายของข้อความในข้อนั้น ๆ หรือข้อความอื่นใดของสัญญานี้

1.4 การบอกรกล่าว

บรรดาคำบอกรกล่าวหรือการให้ความยินยอมหรือความเห็นชอบใด ๆ ตามสัญญานี้ต้องทำเป็นหนังสือและถือว่าได้ส่งไปโดยชอบแล้ว หากได้จัดส่งโดยทางหนึ่งทางใดดังต่อไปนี้ คือ

- ลงมือโดยบุคคลแก่ผู้แทนที่ได้รับมอบหมายของคู่สัญญาแต่ละฝ่าย
- ทางไปรษณีย์ลงทะเบียน
- ทางโทรเลข โทรพิมพ์ หรือโทรศัพท์ แล้วยืนยันเป็นหนังสือโดยเรียกไปยังรือและที่อยู่ของคู่สัญญา

ดังต่อไปนี้

ผู้ว่าจ้าง

.....

ที่ปรึกษา

.....

2. การเริ่มงาน การสิ้นสุดของงาน การเปลี่ยนแปลงแก้ไข และการบอกรเลิกสัญญา

2.1 การเริ่มมีผลบังคับของสัญญา

สัญญานี้เริ่มมีผลใช้บังคับทันทีเมื่อคู่สัญญาได้ลงนาม

2.2 วันเริ่มปฏิบัติงาน

ที่ปรึกษาจะต้องเริ่มปฏิบัติงานภายในวันที่.....

2.3 วันสิ้นสุดของสัญญา

ที่ปรึกษาจะต้องปฏิบัติตามให้แล้วเสร็จภายในวันที่.....

2.4 การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา

ถ้ามีเหตุจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา ให้ทำเป็นหนังสือตามแบบและพิธีการ เช่นเดียวกับการทำสัญญานี้

2.5 การโอนงาน

2.5.1 ที่ปรึกษาจะต้องไม่ให้ช่วงงาน มอบหมายงาน โอนงาน หรือลงทะเบียนให้ผู้อื่นเป็นผู้ทำงาน ตามสัญญานี้แทนไม่ว่าทั้งหมดหรือแต่เพียงบางส่วนด้วยประการใด ๆ โดยไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ว่าจ้างก่อน และแม้จะได้รับความยินยอมดังกล่าว ที่ปรึกษา ก็ยังต้องรับผิดชอบอย่างเต็มที่ตามสัญญานี้ต่อไปทุกประการ

2.5.2 ที่ปรึกษาจะต้องไม่โอนสิทธิประโยชน์ใด ๆ ตามสัญญานี้ให้แก่ผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอม จากผู้ว่าจ้างก่อน เว้นแต่การโอนเงินที่ถึงกำหนดชำระหรือที่จะถึงกำหนดชำระ

2.6 การระงับงานชั่วคราวและการยกเลิกสัญญา

2.6.1 การบอกรอเลิกสัญญาหรือให้หยุดงานชั่วคราวโดยผู้ว่าจ้าง

(ก) ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกรอเลิกสัญญานี้ได้ ถ้าผู้ว่าจ้างเห็นว่าที่ปรึกษามิได้ปฏิบัติงานด้วย ความชำนาญหรือด้วยความเอาใจใส่ในวิชาชีพของที่ปรึกษาเท่าที่พึงคาดหมายได้จากที่ปรึกษาในระดับเดียวกันหรือมิได้ปฏิบัติตามข้อสัญญา และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญานี้ในกรณีเช่นนี้ผู้ว่าจ้างจะบอกกล่าวให้ที่ปรึกษาทราบถึงเหตุผลที่จะบอกรอเลิกสัญญา ถ้าที่ปรึกษามิได้ดำเนินการแก้ไขให้ผู้ว่าจ้างพอใจภายในระยะเวลา 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกรอเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกรอเลิกสัญญาโดยการส่งคำบอกรอเลิก แก่ที่ปรึกษา เมื่อที่ปรึกษาได้รับหนังสือบอกรอเลิกสัญญาแล้ว ที่ปรึกษาต้องหยุดปฏิบัติงานทันที และดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อลดค่าใช้จ่ายได้ ที่อาจมีในระหว่างการหยุดปฏิบัติงานนั้นให้น้อยที่สุด

(ข) ผู้ว่าจ้างอาจมีหนังสือบอกรอเลิกให้ที่ปรึกษาทราบล่วงหน้าเมื่อได้รับผู้ว่าจ้าง มีเจตนาที่จะระงับการทำงานทั้งหมดหรือแต่บางส่วน หรือจะบอกรอเลิกสัญญา ในกรณีที่ผู้ว่าจ้างจะบอกรอเลิก สัญญาการบอกรอเลิกสัญญาดังกล่าวจะมีผลในเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน นับจากวันที่ที่ปรึกษาได้รับหนังสือบอกรอก กลัวนั้น หรืออาจเร็วกว่าหรือช้ากว่ากำหนดเวลาที่กำหนดไว้ได้ แล้วแต่คู่สัญญาจะทำความตกลงกัน เมื่อที่ปรึกษา ได้รับหนังสือบอกรอเลิกสัญญาแล้วที่ปรึกษาต้องหยุดปฏิบัติงานทันที และดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อลดค่าใช้จ่าย ได้ ที่อาจมีในระหว่างการหยุดปฏิบัติงานนั้นให้น้อยที่สุด

2.6.2 การบอกรอเลิกสัญญาโดยที่ปรึกษา

ที่ปรึกษามีสิทธิบอกรอเลิกสัญญาได้ ถ้าผู้ว่าจ้างมิได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตาม ที่สัญญาระบุไว้ ในกรณีเช่นนี้ที่ปรึกษาจะมีหนังสือถึงผู้ว่าจ้างระบุรายละเอียดถึงสาเหตุและเหตุผลในการขอ บอกรอเลิกสัญญา ถ้าผู้ว่าจ้างมิได้ดำเนินการแก้ไขให้ที่ปรึกษาพอใจในระยะเวลา 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือ บอกรอเลิกสัญญา

2.6.3 เหตุสุดวิสัย

(ก) "เหตุสุดวิสัย" หมายความว่า เหตุใด ๆ อันจะเกิดขึ้นก็ได้ จะให้ผลพิบัติก็ได้ ไม่มีใคร จำกัดป้องกันได้ แม้ทั้งบุคคลผู้ต้องประสบหรือใกล้จะต้องประสบเหตุนั้นจะได้จัดการระมัดระวังตามสมควร อันพึงคาดหมายได้จากบุคคลนั้นในฐานะเช่นนั้น

(ข) ถ้าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญานี้ได้เพราเหตุสุดวิสัย คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องบอกกล่าวให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบภายใน 14 วัน นับแต่เหตุนี้เกิดขึ้น และคู่สัญญาฝ่ายที่ได้รับแจ้งต้องพิจารณาว่าจะยอมรับเหตุดังกล่าวว่าเป็นเหตุสุดวิสัยหรือไม่ แล้วแจ้งให้คู่สัญญาฝ่ายแรกทราบในเวลาอันควร

(ค) ในระหว่างที่มีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้น ให้นำที่และความรับผิดชอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายระงับลงชั่วคราว เว้นแต่จะระบุไว้ในสัญญานี้เป็นประการอื่น อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษามีสิทธิจะได้รับการขยายเวลาทำงานออกไปเท่ากับระยะเวลาที่ต้องเสียไปอันเนื่องจากเหตุสุดวิสัยนั้น

(ง) ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติงาน หรือยินยอมให้มีการปฏิบัติงานตามสัญญานี้ได้ทั้งหมดหรือแต่เพียงบางส่วน เนื่องจากเหตุสุดวิสัยต่อเนื่องกันเป็นเวลาเกินกว่า 60 วัน นับจากวันแจ้งเหตุสุดวิสัยตามข้อ (ข) คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ โดยส่งคำบอกรกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน

2.7 สิทธิของคู่สัญญาเมื่อมีการระงับการทำงานชั่วคราวหรือบอกเลิกสัญญา

2.7.1 เมื่อมีการระงับการทำงานตามสัญญานี้ชั่วคราว ตามสัญญาข้อ 2.6.1 (ข) ผู้ว่าจ้างจะจ่ายเงินให้แก่ที่ปรึกษาเป็นค่าใช้จ่ายเท่าที่จำเป็นตามจำนวนเงินที่คู่สัญญาจะได้ตกลงกัน

2.7.2 เมื่อมีการบอกเลิกสัญญาตามข้อ 2.6.1 (ก) ผู้ว่าจ้างจะชำระค่าจ้างตามส่วนที่เป็นธรรมและเหมาะสมที่กำหนดในภาคผนวก ค. ให้แก่ที่ปรึกษา โดยจำนวนตั้งแต่วันเริ่มปฏิบัติงานจนถึงวันบอกเลิกสัญญา ในกรณีเช่นนี้ ผู้ว่าจ้างมีสิทธิที่จะยึดเงินประกันผลงานหรือบังคับເກົ່າແໜສືອຳປະກັນตามที่ระบุไว้ในภาคผนวก ค. แล้วแต่กรณีได้

2.7.3 เมื่อมีการเลิกสัญญาตามข้อ 2.6.1 (ข) หรือข้อ 2.6.2 ผู้ว่าจ้างจะชำระค่าจ้างตามส่วนที่เป็นธรรมและเหมาะสมที่กำหนดในภาคผนวก ค. ให้แก่ที่ปรึกษา โดยจำนวนตั้งแต่วันเริ่มปฏิบัติงานจนถึงวันบอกเลิกสัญญา นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างจะจ่ายคืนเงินประกันผลงานที่หักไว้ทั้งหมดหรือคืนหนังสือค้ำประกันที่ยึดไว้ตามภาคผนวก ค. แล้วแต่กรณี รวมทั้งเงินชดเชยค่าเดินทางและเงินค่าใช้จ่ายที่ได้ทดลองจ่ายไปตามสมควรและตามความเป็นจริง ซึ่งผู้ว่าจ้างยังมิได้ชำระให้แก่ที่ปรึกษาด้วย อย่างไรก็ตามเงินชดเชยและเงินที่ได้ชำระไปแล้วทั้งหมดจะต้องไม่เกินยอดเงินตามสัญญาที่กำหนดในภาคผนวก ค. หรือตามที่ได้ตกลงแก้ไขกันไว้

2.7.4 เมื่อมีการเลิกสัญญาตามข้อ 2.6.3 (ง) ผู้ว่าจ้างจะชำระค่าจ้างตามสัดส่วนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามที่กำหนดในภาคผนวก ค. ให้แก่ที่ปรึกษา โดยจำนวนตั้งแต่วันเริ่มปฏิบัติงานจนถึงวันเลิกสัญญา นอกจากนี้ ผู้ว่าจ้างจะจ่ายคืนเงินประกันผลงานที่หักไว้ทั้งหมดหรือคืนหนังสือค้ำประกันที่ยึดไว้ตามภาคผนวก ค. แล้วแต่กรณี

2.8 สิทธิเรียกร้องเมื่อมีการบอกเลิกสัญญาเนื่องจากผิดสัญญา

เมื่อมีการบอกเลิกสัญญาเนื่องจากผิดสัญญา ผู้ว่าจ้างและที่ปรึกษาจะทำความตกลงกันในเรื่องค่าเสียหาย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่การบอกเลิกสัญญาเกิดขึ้นเนื่องจากที่ปรึกษาเป็นฝ่ายผิดสัญญาผู้ว่าจ้างมีสิทธินำเงินประกันผลงานที่ยึดไว้ตามสัญญา ข้อ 2.7.2 หรือเงินที่ธนาคารผู้ค้ำประกันสงมาให้มาชดใช้เป็นค่าเสียหายเบื้องต้นได้

3. สิทธิและหน้าที่ของที่ปรึกษา

3.1 ที่ปรึกษาจะต้องใช้ความชำนาญ ความระมัดระวัง และความชี้แจงหนักเพี่ยง ในการปฏิบัติงาน ตามสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ และจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบให้สำเร็จลุล่วง เป็นไปตาม มาตรฐานของวิชาชีพที่ยอมรับบังคับกันโดยทั่วไป

3.2 ค่าจ้างซึ่งผู้ว่าจ้างจะชำระแก่ที่ปรึกษาตามภาคผนวก ค. นั้น เป็นค่าตอบแทนเพียงอย่างเดียว ซึ่งที่ปรึกษาจะได้รับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามสัญญานี้ ที่ปรึกษาจะต้องไม่รับค่านายหน้าทางการค้า สรวนลด เปี้ยเลี้ยง เงินช่วยเหลือใด ๆ โดยตรงหรือโดยอ้อมหรือสิ่งตอบแทนใด ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญานี้ หรือ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญานี้

3.3 ที่ปรึกษาจะต้องไม่มีผลประโยชน์ใด ๆ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเงินค่าสิทธิ เงินบำเหน็จ หรือ ค่านายหน้าใด ๆ ที่เกี่ยวกับการนำสิ่งของหรือกรรมวิธีใด ๆ ที่มีทะเบียนสิทธิบัตรหรือได้รับการคุ้มครองมาใช้ เพื่อรักษาประโยชน์ของสัญญานี้ เว้นแต่คู่สัญญาจะได้ตกลงกันเป็นหนังสือว่าที่ปรึกษาอาจได้ผลประโยชน์หรือ เงินเข่นว่านั้นได้

3.4 ลิขสิทธิ์ในเอกสารทุกฉบับซึ่งที่ปรึกษาได้ทำขึ้นเกี่ยวกับสัญญานี้ให้ตกเป็นของผู้ว่าจ้างบรรดา เอกสารที่ที่ปรึกษาได้จัดทำขึ้นเกี่ยวกับสัญญานี้ให้ถือเป็นความลับและให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ว่าจ้าง ที่ปรึกษาจะต้องส่งมอบบรรดาเอกสารดังกล่าวให้แก่ผู้ว่าจ้างเมื่อสิ้นสุดสัญญานี้ ที่ปรึกษาอาจเก็บสำเนา เอกสารไว้กับตนได้แต่ต้องไม่นำข้อความในเอกสารนั้นไปใช้ในกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวกับงานโดยไม่ได้รับความ ยินยอมล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างก่อน

3.5 บรรดาเครื่องมือ เครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ทั้งหลาย ซึ่งผู้ว่าจ้างได้จัดให้ที่ปรึกษาใช้หรือซึ่ง ที่ปรึกษารับ托มาด้วยทุนทรัพย์ของผู้ว่าจ้าง หรือซึ่งผู้ว่าจ้างเป็นผู้จ่ายค่าใช้คืนให้ ถือว่าเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ว่าจ้าง และต้องทำเครื่องหมายแสดงว่าเป็นของผู้ว่าจ้าง ที่ปรึกษาต้องใช้เครื่องมือเครื่องใช้และวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าว อย่างเหมาะสมตามระเบียบของทางราชการเพื่อกิจการที่เกี่ยวกับการจ้างที่ปรึกษาเท่านั้น

เมื่อทำงานเสร็จหรือมีการเลิกสัญญา ที่ปรึกษาจะต้องทำบัญชีแสดงรายการเครื่องมือเครื่องใช้และ วัสดุอุปกรณ์ทั้งหลายข้างต้นที่ยังคงเหลืออยู่ และจัดการยกย้ายไปเก็บรักษาตามคำสั่งผู้ว่าจ้าง ที่ปรึกษาต้อง ดูแลเครื่องมือเครื่องใช้และวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างเหมาะสมสมตลอดเวลาที่ครอบคลุม แล้วต้องคืนเครื่องมือ เครื่องใช้และวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวให้ครบในสภาพดีตามความเหมาะสม แต่ไม่ต้องรับผิดชอบสำหรับความ เสื่อมสภาพตามปกติ

4. ความรับผิดชอบของที่ปรึกษา

4.1 ที่ปรึกษาจะต้องชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ว่าจ้าง และป้องกันมิให้ผู้ว่าจ้างต้องรับผิดชอบในบรรดา สิทธิ์เรียกว่องค่าเสียหาย ค่าใช้จ่าย หรือราคาร่วมตลอดถึงการเรียกว่องโดยบุคคลที่สามอันเกิดจากความ ผิดพลาดหรือการละเว้นไม่กระทำการของที่ปรึกษา หรือของลูกจ้างของที่ปรึกษา

4.2 ที่ปรึกษาจะต้องรับผิดต่อการละเมิดบทบัญญัติแห่งกฎหมาย หรือสิทธิ์ใด ๆ ในสิทธิบัตรหรือ ลิขสิทธิ์ของบุคคลที่สาม ซึ่งที่ปรึกษานำมาใช้ในการปฏิบัติงานตามสัญญานี้

*4.3 ที่ปรึกษาจะต้องจัดการประกันภัยเพื่อความรับผิดชอบคดีภายนอก และเพื่อความสุขุมายหรือเสียหายในทรัพย์สินซึ่งผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาให้หรือลงชื่อด้วยทุนทรัพย์ของผู้ว่าจ้าง เพื่อให้ที่ปรึกษาไว้ใช้ในการปฏิบัติงานตามสัญญาฯ โดยที่ปรึกษาเป็นผู้ออกแบบค่าใช้จ่ายในการประกันภัยเอง ทั้งนี้ เว้นแต่จะมีการตกลงกันไว้เป็นอย่างอื่นในสัญญานี้

5. พันธะหน้าที่ของผู้ว่าจ้าง

ผู้ว่าจ้างจะมอบข้อมูลและสถิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งผู้ว่าจ้างมีอยู่ให้แก่ที่ปรึกษาโดยไม่คิดมูลค่าและภายใต้เวลาอันควร

ในกรณีที่ที่ปรึกษาร้องขอความช่วยเหลือ ผู้ว่าจ้างจะให้ความช่วยเหลืออำนวยความสะดวกตามสมควร ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของที่ปรึกษาตามสัญญานี้ลุล่วงไปได้ด้วยดี

6. ค่าจ้างของที่ปรึกษา

6.1 ผู้ว่าจ้างจะชำระค่าจ้างปฏิบัติงานให้ที่ปรึกษาตามเงื่อนไขที่ระบุในภาคผนวก ค.

6.2 ในกรณีที่ที่ปรึกษาต้องปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ระบุในภาคผนวก ก. เป็นอย่างไรก็ได้ นอกเหนือจากการควบคุมของที่ปรึกษาเกิดขึ้นแล้วซึ่งที่ปรึกษาไม่อาจคาดหมายล่วงหน้าได้ หรือเนื่องจากคู่สัญญาได้ตกลงเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขงาน อันสืบเนื่องมาจากการเรียกร้องของฝ่ายผู้ว่าจ้างที่ปรึกษาจะได้รับค่าจ้างรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เบิกคืนได้ (ถ้ามี) เพิ่มเติมโดยคำนวณตามอัตราเดียวกับอัตราที่ระบุในภาคผนวก ค.

6.3 ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากฝ่ายผู้ว่าจ้างและความล่าช้านั้นทำให้ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ ที่ปรึกษามีสิทธิได้รับค่าจ้างเพิ่มเติมโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงกันในเรื่องค่าจ้างเพิ่มเติมนั้น

*7 การชำระเงินให้ที่ปรึกษา

7.1 เงินสกุลต่างประเทศที่ที่ปรึกษาได้รับชำระทุกครั้ง ผู้ว่าจ้างจะช่วยเหลือให้ที่ปรึกษาสามารถส่งกลับไปต่างประเทศได้ ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมาย

7.2 เมื่อใดที่จำเป็นต้องตีราคาเงินตราสกุลนึงเป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่ง เพื่อการชำระเงินจำนวนที่ระบุในภาคผนวก ค. ให้ใช้อัตรารายตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยในวันที่ถึงกำหนดชำระเงิน เป็นอัตราแลกเปลี่ยน

(ข้อ 7 นี้ ให้ในกรณีผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศหรือบริษัทที่ปรึกษาต่างประเทศ)

วันที่มาสัญญา.....

ขอบเข่ายของงานและกำหนดระยะเวลาทำงาน



วันทำสัญญา.....

กำหนดระยะเวลาทำงานของทีบเรือ



วันทำสัญญา.....

ค่าจ้างและวิธีการจ่ายค่าจ้าง

